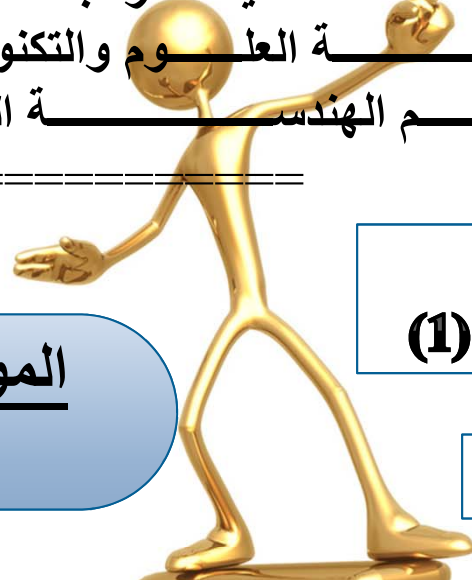


جامعة محمد خيضر - بسكرة -
كلية العلوم والتكنولوجيا
قسم الهندسة المعمارية



المادة: ورشة العمران
التخطيط والتهيئة المجالية (1)

السنة الثالثة ليسانس

الموضوع: عموميات حول
التخطيط

الأستاذ: مصطفى مدوكي

(2014/2013) :

التهيئة
المجالية

+

التخطيط

=

المادة
المدرسة



التخطيط

مفاهيم وتعريف

طبيعة التخطيط

أهمية التخطيط

مبادئ التخطيط

المسؤول عن التخطيط

أنواع التخطيط



تعريف (1):

- هو عملية التفكير فيما يجب عمله في المستقبل وكيف ومتى يتم هذا العمل، فيتضمن تحديد الأهداف ورسم الطرق والخطوات اللازمة لبلوغها ، وهو يتطلب قدرا كبيرا من وضوح الرؤية، والدقة في التنبؤ باتجاه الأحداث أو بما ستكون عليه الأمور في المستقبل.

تعريف (2):

- وهو إحدى الوظائف الرئيسية للإدارة، حيث يتولى الأهداف و الإستراتيجيات و السياسات، و البرامج و الإجراءات و اتخاذ القرارات التي تؤثر بشكل أو بآخر على مستقبل المؤسسة.

تعريف (3):

- هو عملية ذكية و تصرف ذهني، لعمل الأشياء بطريقة منظمة والتفكير قبل العمل، و العمل في ضوء الحقائق بدلا من التخمين.

تعريف (4):

- يعرف التخطيط بأنه الأسلوب العلمي الواعي بإدارة المجتمع وتوجيه الموارد البشرية والمادية والمالية المتاحة فيه على النحو الذي يساعد في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية في اقصر وقت ممكن، وبأقل جهد، ويعد التخطيط الوظيفة الإدارية الأولى على مختلف المستويات كونه يوازن بين الخطوات الملائمة والإمكانات المادية والبشرية المتاحة.

تعريف (5):

- هو اتخاذ قرار حاضر بما سيتم في المستقبل وكيف سيتم وقت إتمامه ومن سيقوم به.

تعريف (6):

- هو جسر يربط ما بين الحاضر والمستقبل أو ما بين ما نحن عليه الآن وما نريد أن يتحقق مستقبلاً.



وعليه فإن طبيعة التخطيط تعني:



_____:

البدء
الأول

- المساهمة في تحقيق النتائج

البدء
الثاني

- انعكاس التخطيط على الوظائف الإدارية الأخرى

البدء
الثالث

- الشمولية

البدء
الرابع

- مبدأ الفعالية

البدء
الخامس

- المرونة

البدء
السادس

- عدم المبالغة في تقدير الإمكانيات

البدء
السابع

- إعداد وتصميم النماذج الرقابية

من المسؤول عن التخطيط؟؟؟

- هو كل مدير أو مسير مسؤول عن مؤسسة أو قطاع فيها، بحيث تركز هاته المسؤولية على شرطي التخصص والتدرج

التخصص مثل: الإداري - العمراني - المعماري -
المقتصد - عالم الاجتماع - الخ

- التدرج: ويكون من مسؤول العام مرورا بالمسئولين الفرعيين وصولا إلى الفرد داخل تلك المؤسسة أو القطاع



للتخطيط عدة أنواع مقسمة حسب عدة معايير نذكر منها التخطيط:

المعيار الثاني لأنواع
التخطيط:
(ب)

المعيار الأول لأنواع
التخطيط:
(أ)

التخطيط الشامل

حسب المدى الزمني

التخطيط النوعي

حسب نطاق التأثير

:

للتخطيط عدة أنواع مقسمة حسب عدة معايير نذكر منها التخطيط:

أ) المعيار الأول لأنواع
التخطيط:

حسب المدى الزمني

حسب نطاق التأثير

:

التخطيط طويل المدى

- وهو التخطيط الذي تهتم به الوزارة والمؤسسات الكبرى لدولة ما، إذ يمتد على خمس سنوات.

التخطيط متوسط المدى

- وهو التخطيط الذي يغطي فترة زمنية ليست بطويلة وليست بقصيرة ويغطي في الغالب فترة تزيد عن سنة وتقل عن خمس سنوات ويرتبط هذا النوع بالإدارة واغلب المؤسسات الاقتصادية.

التخطيط قصير المدى

- وهو التخطيط الذي يغطي فترة زمنية تقل عن السنة وهو المستهدف إذ إننا نهتم بالتخطيط من بداية العام لتحقيق أهداف عامة من خلال أحد المناهج ثم ننتقل إلى التخطيط لكل حصة وهو أقل فترة زمنية نخطط لها.

:

التخطيط الاستراتيجي

- ويهتم بالشؤون العامة للمنظمة ككل. ويبدأ التوجيه في التخطيط الاستراتيجي من قبل المستوى الإداري الأعلى ومن ثم جميع المستويات الإدارية الأخرى، بحيث يجب أن تشارك فيه لكي تعمل في تنسيق وانسجام.
- وغاية التخطيط الاستراتيجي هي:
- إيجاد خطة عامة **طويلة المدى** تبين المهام والمسؤوليات للمنظمة ككل.
- إيجاد مشاركة متعددة المستويات في العملية التخطيطية.
- تطوير المنظمة من حيث تآلف خطط الوحدات الفرعية مع بعضها البعض.

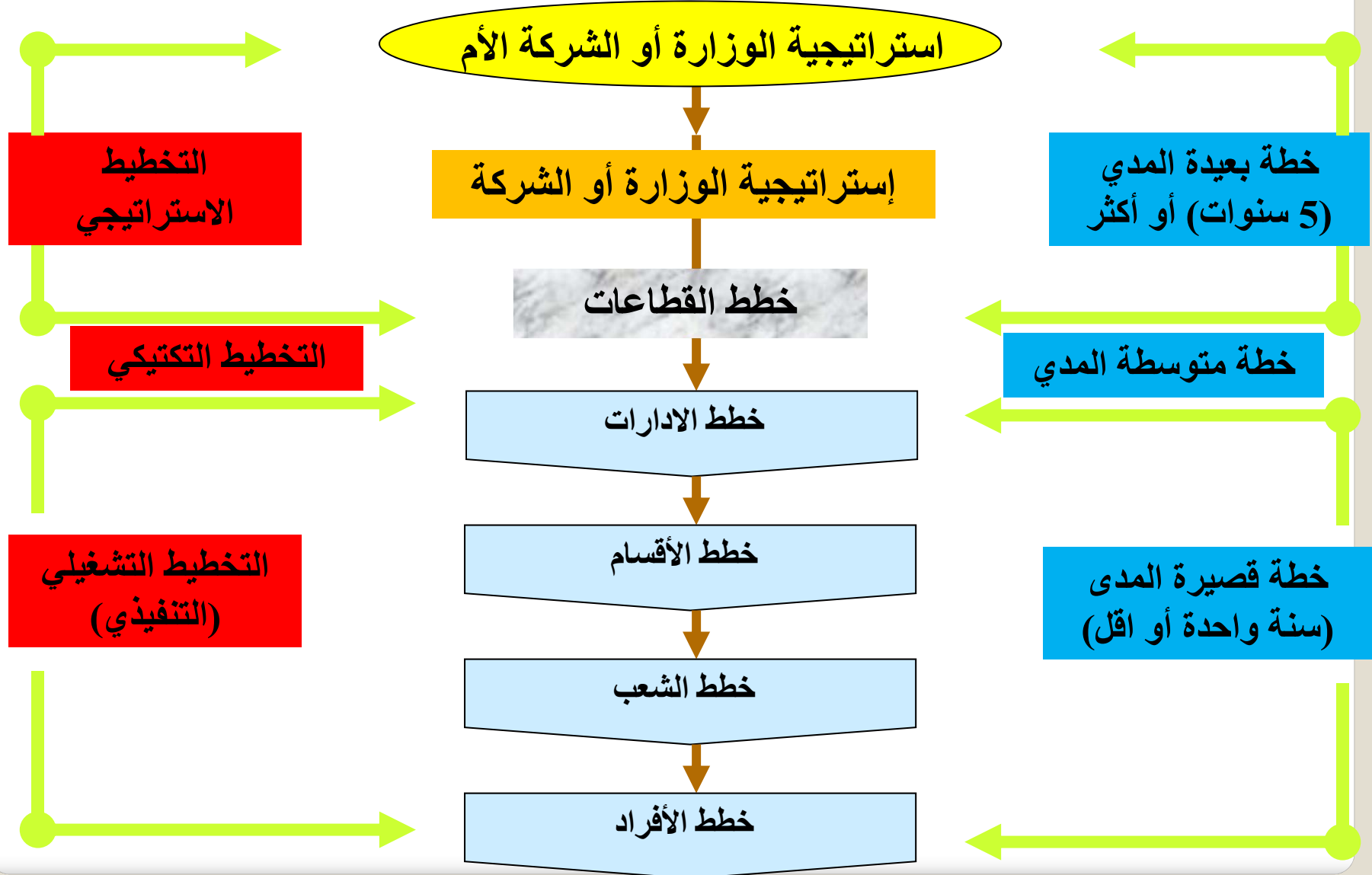
التخطيط التكتيكي

- يركز التخطيط التكتيكي على تنفيذ الأنشطة المحددة في الخطط الإستراتيجية (ضمن اغلب المستويات الإدارية). وذلك بتحديد الكيفيات والمسؤوليات في انجاز الخطط. كما يتميز التخطيط التكتيكي بمدى زمني أقصر من مدى الخطط الإستراتيجية.

التخطيط التشغيلي (التنفيذي)

- يستخدم مديري القطاعات الفرعية التخطيط التنفيذي لإنجاز مهام ومسؤوليات أعمالهم. ويمكن أن تستخدم مرة واحدة أو عدة مرات حتى الوصول إلى درجة الرضى في التنفيذ. يتسم هذا النوع من التخطيط بمدى زمني اقل من النوعين الآخرين (سنة واحدة أو أقل)

الوضع النموذجي للتخطيط (التراكب بين المدى الزمني نطاق تأثيرا للتخطيط)



:

للتخطيط عدة أنواع مقسمة حسب عدة معايير نذكر منها التخطيط:

(ب) المعيار الثاني لأنواع
التخطيط:

التخطيط الشامل

التخطيط النوعي

التخطيط الشامل:

ذلك التخطيط الذي يضع في الاعتبار كافة الإمكانيات والعوامل الاقتصادية والاجتماعية والطبيعية والعمرانية .

التخطيط النوعي:

ذلك الذي يرتبط بعامل محدد ينصب عليه بشكل أساسي متجاهلاً أو واضعاً في الاعتبار بدرجة أقل من باقي العوامل الأخرى.

ومن الأمثلة نذكر:

- التخطيط للإسكان
أو التخطيط
لاستعمال
الأراضي
- أو كل من يتعلق
بتهيئة المجال
العمراني

التخطيط العمراني

التخطيط الاجتماعي

- التخطيط للتعليم أو
لتخطيط الصحي
- أو التخطيط للاستيطان
....

- التخطيط الصناعي أو
التخطيط الزراعي
- التخطيط السياحي

التخطيط الاقتصادي